

中国経済論

東京女子大学

2019年度

第13回

丸川知雄

第8章 民間企業と産 業集積

民間部門が
生み出すGDP
はすでに国
有部門を上
回っている

国民経済の構造 (GDPの%, 2012)

第1次産業	10.1
国有農場	0.7
家庭経営	9.4
第2次産業	45.3
鉱工業	38.5
国有	10.2
外資	9.2
民間	19.1
建設業	6.8
国有	2.4
集団所有	0.1
外資	0.2
民間	4.1
第三次産業	44.6
国有	12.1
政府等	10.6
外資	8.0
民間	14.0
国有	35.9
外資	17.4
民間	37.2
集団所有・家庭経営	9.5

産業別の状況

- 鉱工業 国有企業23%、外資系企業23%、その他企業55% (2017年)
- 農業 自作農とは言えないが自営農ではある。近年は大規模農場が拡大中
- 建設業 急速な民営化
- 卸・小売業 意外にも国有企業が踏みとどまる
- 鉄道、航空、郵政事業、金融、保険では民間企業の参入は限定的

各産業で国有企業、
外資系企業、民間企
業が存在している

- タバコ、石油・天然
ガス、電力は国有企
業が支配
- しかし、多くの産業
では国有企業が外資
系企業、民間企業と
共存している
- 民間企業が支配的な
産業も多い

	国有企 業・国家 支配企業	外資系企 業	その他企 業
全産業	28.3%	29.5%	42.1%
国有企業が支配的な産業			
タバコ製造	99.3%	0.1%	0.6%
石油・天然ガ ス採掘	92.6%	7.4%	0.0%
電力	91.6%	8.4%	0.1%
外資系企業が支配的な産業			
通信機器・コ ンピュータ・電 子機器	8.8%	81.3%	9.9%
事務機器・計 器	9.9%	57.3%	32.8%
文教科用品	1.6%	56.8%	41.6%
民間企業が支配的な産業			
木材加工	2.9%	15.1%	82.0%
非金属鉱採掘	13.6%	7.2%	79.2%
鉄鉱石採掘	18.1%	2.8%	79.1%
繊維	3.1%	22.8%	74.1%
非金属鉱物製 品	10.5%	17.0%	72.5%
農産品加工	5.5%	26.8%	67.7%
リサイクル	10.0%	23.4%	66.6%
非鉄金属鉱採 掘	28.0%	6.6%	65.4%
金属製品	6.5%	30.9%	62.5%

民業圧迫の構造

- 国有企業は競争的分野から退出すべきだという意見は経済学者の間では強いが、実際のところ競争的分野で頑張ってしまう国有企業も数多い。例：レノボ、TCL、奇瑞汽車。ハイアールは集団所有制企業。
- 銀行融資は国有企業、大企業に傾斜している。

民間企業の根絶から容認へ

- 1949年時点では工業生産額の72%が私営企業と自営業によるものだった。
- 社会主義政権のもと、1950年代にいったん民間企業は根絶された。もっとも文化大革命（1966-76年）の厳しい時期にも「地下工場」など隠れ民間企業は存在。
- 1978年に「改革開放政策」が始まり、自営業を営むことが公認されるようになった。
- 1980年代には私営企業も認められるようになったが、政治的リスクを恐れて自営業や集団所有制企業などの姿を擬装する例が多かった。

政治的制約下の民間企業

- 民間企業の発展に支障がなくなっただのはようやく**1997年**の**第15回中国共産党大会以降**のこと。
- しかし、金融、保険、通信、鉄道、石油、鉄鋼などの産業においては民間企業の参入に多かれ少なかれ制約がある。
- 民間企業の吉利汽車が乗用車に参入するときに国有企業と合併して参入を認められた。
- 石炭採掘業には多くの民間企業家が進出して多数の石炭が生成されてきたが、**2010年**に山西省で多くの炭鉱が国有企業に合併された。こうした状況は「国家が前進し、民間が後退する（国進民退）」と呼ばれている。
- 民間企業にも必ず共産党支部が置かれ、党のコントロールから逃れることは難しい。
- **2000年**に共産党で「三つの代表」の方針が決まり、資本家も党員になれるようになった。

2013年11月の中国共産党中央委員会総会での 新方針で民間企業への制約が解かれるか？

- 国有資本を、国民経済の命脈、公共サービス、先駆的な戦略的産業の発展に投資する。（「独占」ではなく「投資」）
- 国有企業が支配すべき領域を定めず、むしろ民間投資を補完する役割を強調。あらゆる分野で「混合所有制」を推進。
- しかし、スカッと民営化するという方針が打ち出されているわけではなく、早合点は禁物である。

創業の活発さに関する国際比較

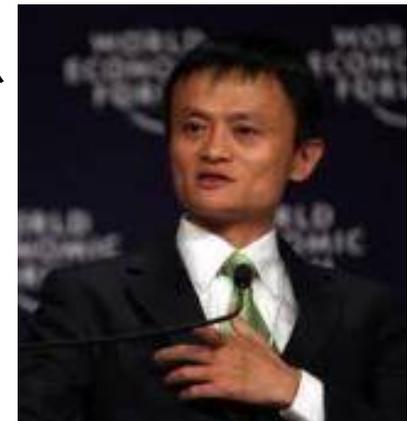
成人に占める「早期企業家」の割合		(%)														
年	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
中国		12.1	12.9		13.7	16.0	16.4		18.8	14.4	24.0	12.8	14.0	15.5	12.8	
順位		9	6		5	6	6		7	15	1	24	24	22	24	
日本	1.9	1.7	2.8	1.5	2.2	2.9	4.3	5.4	3.3	3.3	5.2	4.0	3.7	3.8	-	
順位	27	37	29	34	34	41	35	36	54	58	50	67	69	69	-	
調査国数	28	37	31	34	35	42	42	43	54	59	54	67	70	70	60	

(Source) Global Entrepreneurship Monitor

- 2010年の就業人口の6.9%が自営業主や私営企業のオーナー。日本では約10%。
- 中国で創業が多いのは「生存のための創業」が少ないことにもよる。
- また身近なところにロールモデルがいるかどうかも重要な要素だと思う。

電子商取引大手アリババの生い立ち

- アリババの時価総額は2017年5月時点で3000億ドルで、中国企業第1位。
- 短大の英語教師だった創業者の馬雲 (Jack Ma)は1992年に副業で翻訳会社を立ち上げた。
- 事務所の家賃を支払うため、義烏小商品市場で仕入れた靴下なども販売
- 1995年にアメリカを訪れた機会にインターネットと出会い、帰国後、教師を辞して中国企業をネットで紹介する「中国イエローページ」を創業。
- 協力した国有企業に2度にわたって事業を乗っ取られ、1999年に仲間とともに中小企業のB2B電子商取引を行うアリババを創業。義烏小商品市場との関連性





義烏小商品市場



大衆資本主義のメッカ・浙江省温州市

- 民間企業がことごとく弾圧された文化大革命(1966～76年)の時代にも温州では「ヤミ工場」が勃興した。
- 特に1970年に温州市の近郊農村で化学工業用バルブを生産する工場が突然勃興した。

温州市のバルブメーカー



温州市に次々と生まれた産業集積

- **1980**年代に温州市には様々な産業集積が生まれた。ボタン、スイッチ・ブレーカー、革靴、運動靴、アパレル、バッジやラベル、人造皮革、不織布、自動車部品、ライターなど
- 人々は何か自分で事業をやりたい、でも知識も情報もない、だから隣人の真似をする、みんなが同じ事業をやる結果、そこに卸売市場もできる、さらに多くの人がある事業に従事する・・・こうして産業集積ができあがる。

自生的なエコシステムの形成

- 民間企業たちが、誰でも創業できるような環境を自ら作り出している。
- 相互に模倣するから産業集積が形成され、産業集積のなかで分業が形成され、販売や材料調達のための市場が作られる。
- この三要素が揃うと、誰でも簡単に創業できる大衆資本主義が現出する。

温州市内の製靴材料市場



婦人靴のヒールだけでも買える



産業集積から飛び出して有力な靴メーカーになった奥康集団
モットーは「垂直統合」



華為技術 (Huawei Technologies)

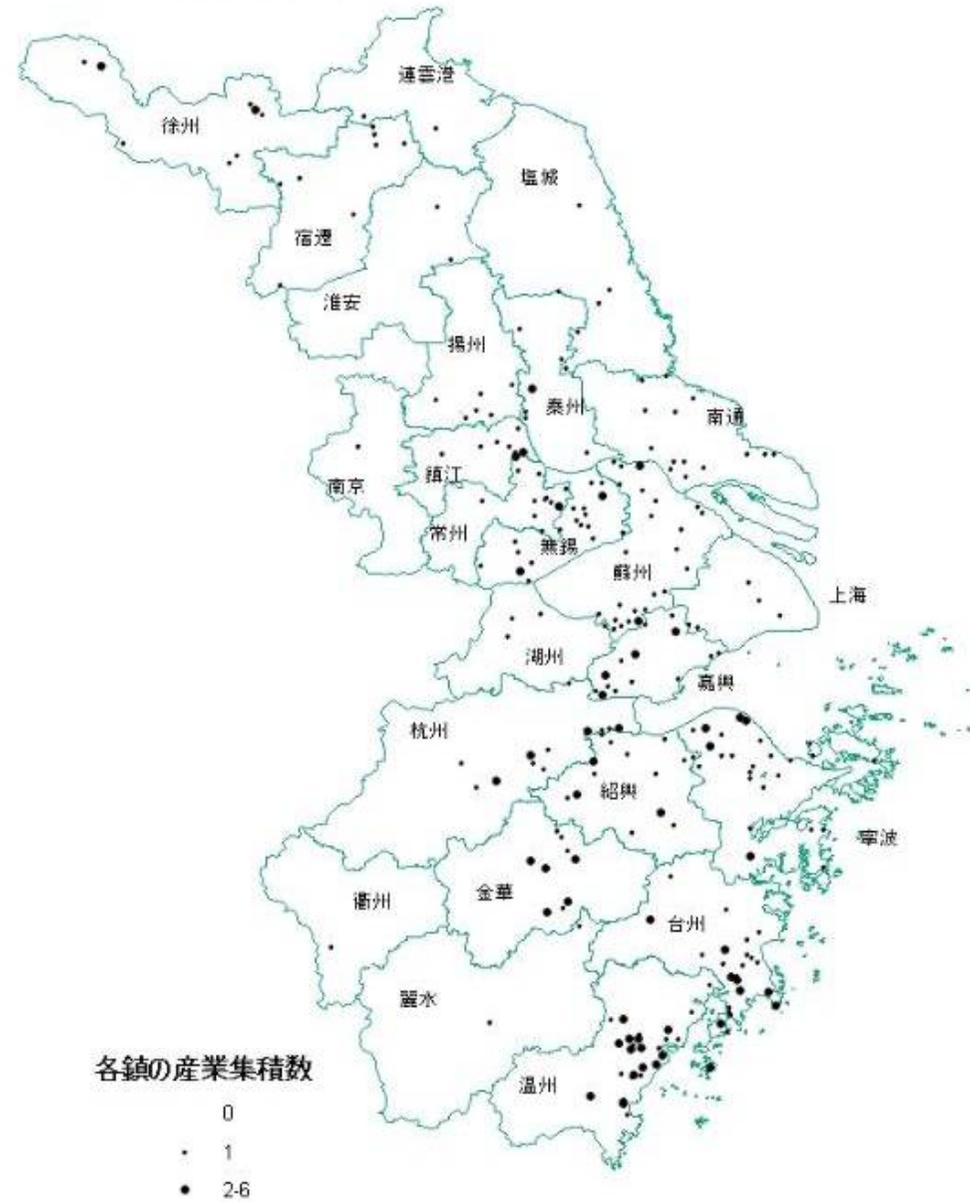
- 中国を代表するハイテク企業、華為技術は1987年に軍の通信研究所を辞した任正非がわずか21000元ほどの資金で創業。香港から小型電話交換機を輸入する事業に従事。当時深圳市には同業者が200社以上あった。
- 2017年現在、従業員16万人
- うち45%が研究開発に従事
- Samsung, Appleに次ぐ世界3位のスマホメーカー
- 通信事業者向けネットワーク機器の世界的メーカー、5Gをリード。

華為の主力製品（左、交換機）、創業者任正非（右上）、来客接待用レストラン（右下）



長江デルタ 地域の産業 集積

図1 長江デルタの産地型産業集積



長江デルタの代
表的な産業集積

大分類	4桁分類	所在地	企業数
食品・飲料・タバコ	水産品冷凍加工	浙江省寧波市象山県石浦鎮	128
繊維・アパレル	綿・化繊紡織加工	江蘇省常州市武進市湖塘鎮	546
繊維・アパレル	綿・化繊紡織加工	江蘇省南通市通州市觀音山鎮	270
繊維・アパレル	絹紡・絹織加工	江蘇省蘇州市吳江市盛沢鎮	505
繊維・アパレル	革靴製造	浙江省台州市温嶺市横峰鎮	336
繊維・アパレル	革靴製造	浙江省温州市鹿城区双峪鎮・市区	280
繊維・アパレル	綿・化繊ニット製品	浙江省寧波市象山県丹東街道・丹西街道	277
木材・紙及び製品	包装印刷	浙江省温州市蒼南県龍港鎮	427
木材・紙及び製品	パーティクルボード製造	江蘇省徐州市Pi州市官湖鎮	285
化学	日用プラスチック雑製品製造	浙江省台州市黄岩区北城街道・東城街道・西城街道・北城街道・江口街道	419
非金属鉱物製品	軽質建築材料製造	江蘇省蘇州市吳江市震沢鎮	215
金属	鋼圧延加工	江蘇省無錫市錫山市錢橋鎮	238
機械	ポンプ・真空設備製造	浙江省台州市温嶺市大溪鎮	377
機械	バルブ	浙江省温州市永嘉県甌北鎮	386
機械	電動工具	浙江省金華市永康市東城街道・江南街道	273
機械	金型	浙江省台州市黄岩区北城街道・東城街道・西城街道・北城街道・江口街道	256
機械	環境汚染防除専用機械製造	江蘇省無錫市宜興市高陸鎮	267
機械	自動車部品	浙江省台州市玉環県坎門鎮	474
機械	自動車部品	浙江省台州市玉環県玉城街道	416
機械	自動車部品	浙江省温州市瑞安市塘下鎮	402
電機	配電スイッチ	浙江省温州市樂清市柳市鎮・白石街道	928
電機	配電スイッチ	浙江省温州市樂清市北白象鎮	281
電機	電子部品	浙江省温州市樂清市虹橋鎮	421
精密機械	眼鏡製造	浙江省台州市臨海市杜橋鎮	148
工芸品	その他日用雑製品	温州市永嘉県橋頭鎮	263
工芸品	その他日用雑製品	浙江省嘉興市嘉善県西塘鎮	224
工芸品	彫塑工芸品製造	浙江省台州市仙居県城関鎮	227



中国の産業集積

- 2004年時点で632の産業集積
- 最も多いのは浙江省 (186)、続いて江蘇省(107)、広東省 (86)、山東省 (54)、河北省 (49).
- 習近平が若いころに県の役人を務めた河北省正定県も木材加工と家具の産業集積